



第33回 定時株主総会

2019年6月24日

免責事項

本資料に含まれる計画、見通し、戦略およびその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、さまざまナリスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績は経営環境の変動などにより、これら見通しと大きく異なる可能性があります。また、本資料に記載されている当社および当社グループ以外の企業などにかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

中長期成長に向けて

A close-up photograph of a person's hands holding a white smartphone. The background is slightly blurred, showing other people in a professional setting.

通信事業の成長

A photograph of a person in a dark blue business suit holding a tablet. Overlaid on the image are glowing blue circuit board patterns, symbolizing technology and digital expansion.

新領域(非通信)の拡大



通信事業の成長



新領域(非通信)の拡大

モバイル契約数

4,454万件



1,521万件



2005年度末

18年度末

モバイル契約数

13年で3倍

(定義) 主要回線 (スマートフォン、従来型携帯電話、タブレット、モバイルデータ通信端末、「おうちのでんわ」等)、通信モジュール等、PHSを含みます。

営業利益

7,195億円



営業利益

13年で10倍

718億円

2005年度
日本基準

2018年度
IFRS

(定義) 05年度は、ソフトバンクグループ(株) (当時のソフトバンク(株)) のブロードバンド・インフラ事業セグメント及び固定通信事業セグメント、ポータフォン(株)の合計で日本基準に基づく数値となります。

スマホには無限の可能性がある





乳酸菌飲料

豆乳

毎日の買い物は大変

スマホ×買い物



ネットで買って家まで届く



タクシーがつかまらない

スマホ×タクシー

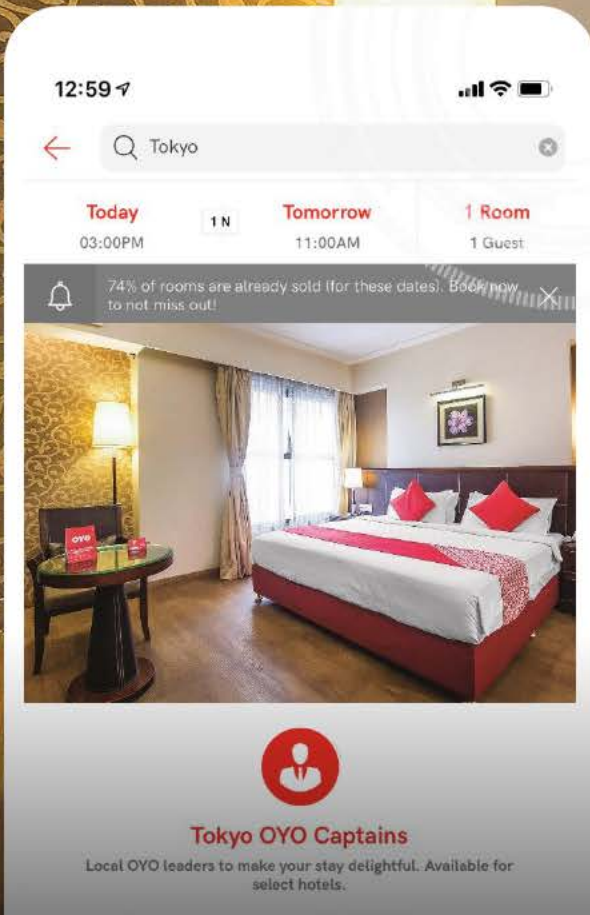


移動がスムーズに

A man with a beard, wearing a dark suit jacket over a light blue shirt, is standing at a hotel reception counter. He is looking down at a smartphone in his hands. Behind him, a woman in a blue blazer is also looking at her phone. In the background, other people are visible, including a man in a dark suit and a woman with blonde hair. The reception desk has a laptop, a telephone, and a keyboard. The scene is set in a modern hotel lobby with recessed ceiling lights.

空いているホテルが見つからない

スマホ×ホテル





12:59

← Tokyo

Today 03:00PM 1N Tomorrow 11:00AM 1 Room 1 Guest

74% of rooms are already sold (for these dates). Book now to not miss out!




Tokyo OYO Captains
Local OYO leaders to make your stay delightful. Available for select hotels.

外出先でもすぐに探せる

A photograph of a busy office reception area. In the foreground, a woman in a white shirt and dark vest is handing a pink card to a man in a dark suit and glasses who is standing at a counter. In the background, another man in a suit is sitting on a blue chair, and two women are standing at a desk, one of whom is wearing a uniform. The scene is set in a modern office with white walls, a large potted plant, and various office equipment like a computer monitor and a telephone.

窓口に行くのは大変

スマホ×金融

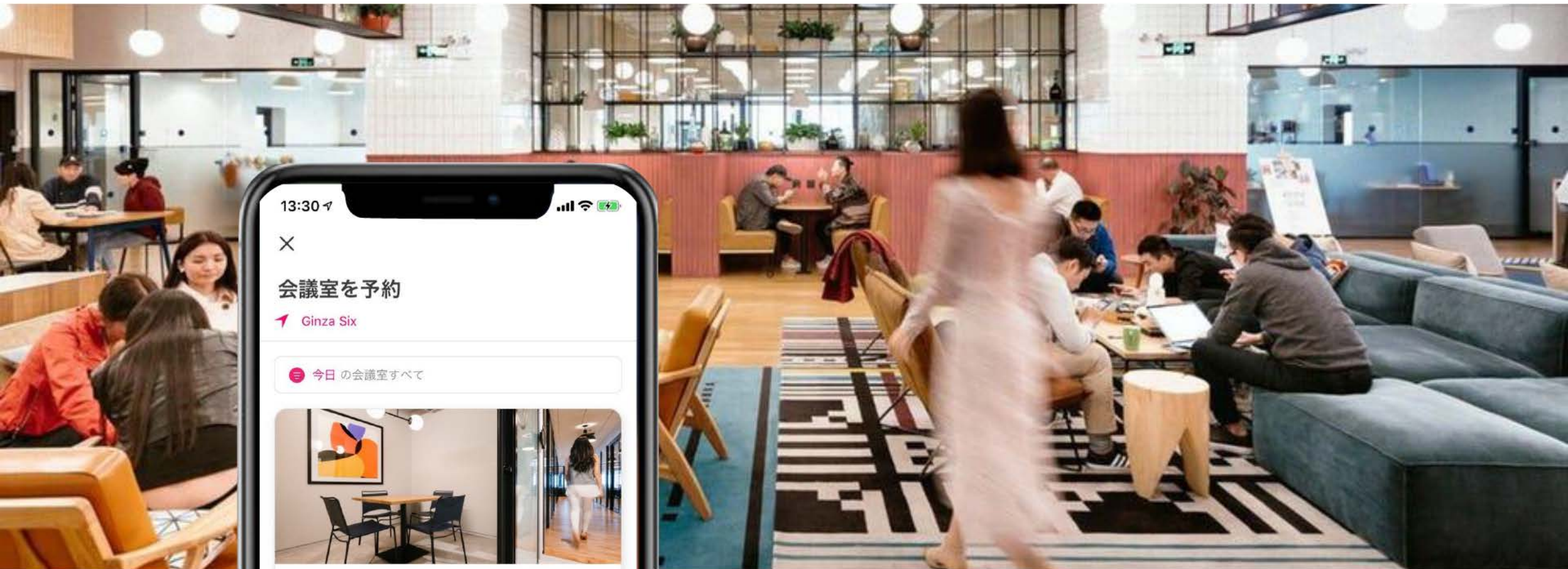


いつでも資産運用・管理

A woman with long dark hair is shown in profile, looking down and to the left. She has her hand resting on her chin in a thoughtful or contemplative pose. The background is a blurred office environment with computer monitors and desks. A semi-transparent dark horizontal bar is overlaid across the middle of the image, containing white Japanese text.

自分に合った働き方がしたい

スマホ×働き方改革



13:30

×

会議室を予約

📍 Ginza Six

📅 今日の会議室すべて



会議室 13A

4席・ホワイトボード・電話

午後1時

午後2時

午後3時

午後4時

午後5時

どこでも働ける

A close-up photograph of a person's hands holding an open, dark red, textured wallet. The person is wearing a light-colored, ribbed sweater. The wallet is open, and the person's fingers are visible inside, as if they are searching for something. The background is blurred, showing what appears to be a table with a patterned cloth. A semi-transparent black horizontal bar is overlaid across the middle of the image, containing white Japanese text.

現金の出し入れは面倒

スマホ×決済



お財布いらずで簡単決済



決済

旅行 移動

金融 仕事

スマホを起点に
あらゆるサービスが一元化



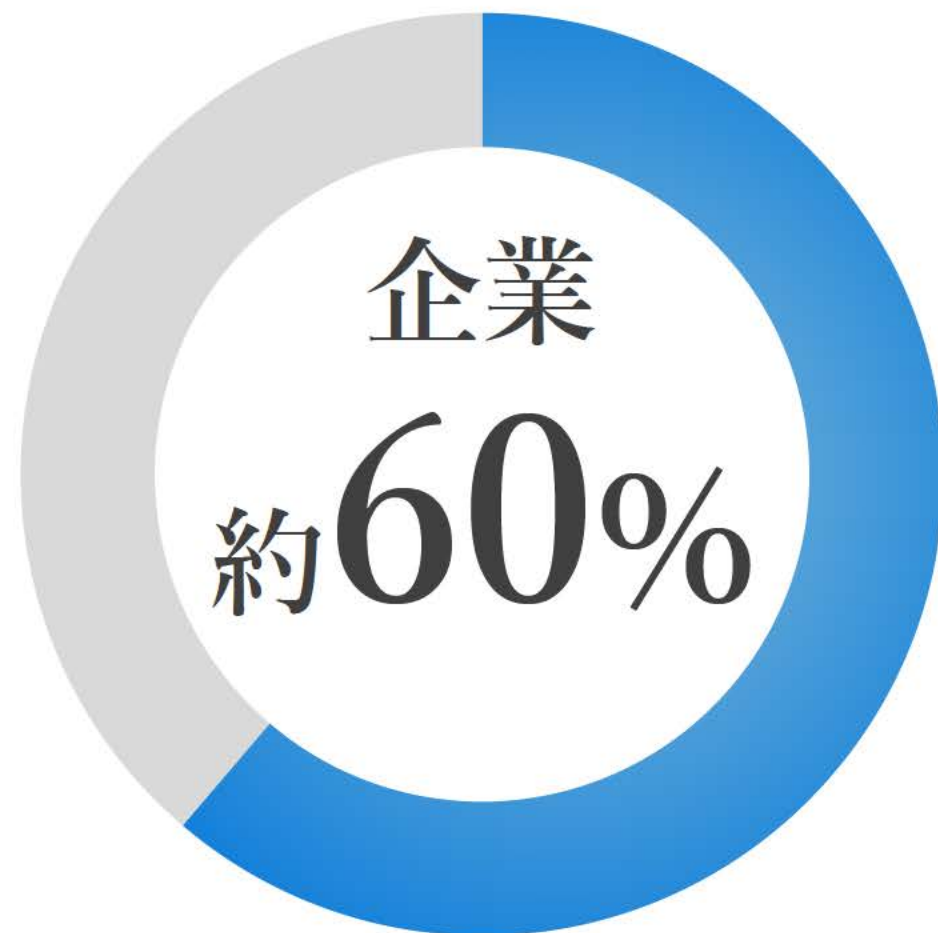
1億総スマホ時代が到来



スマホを持っていない人

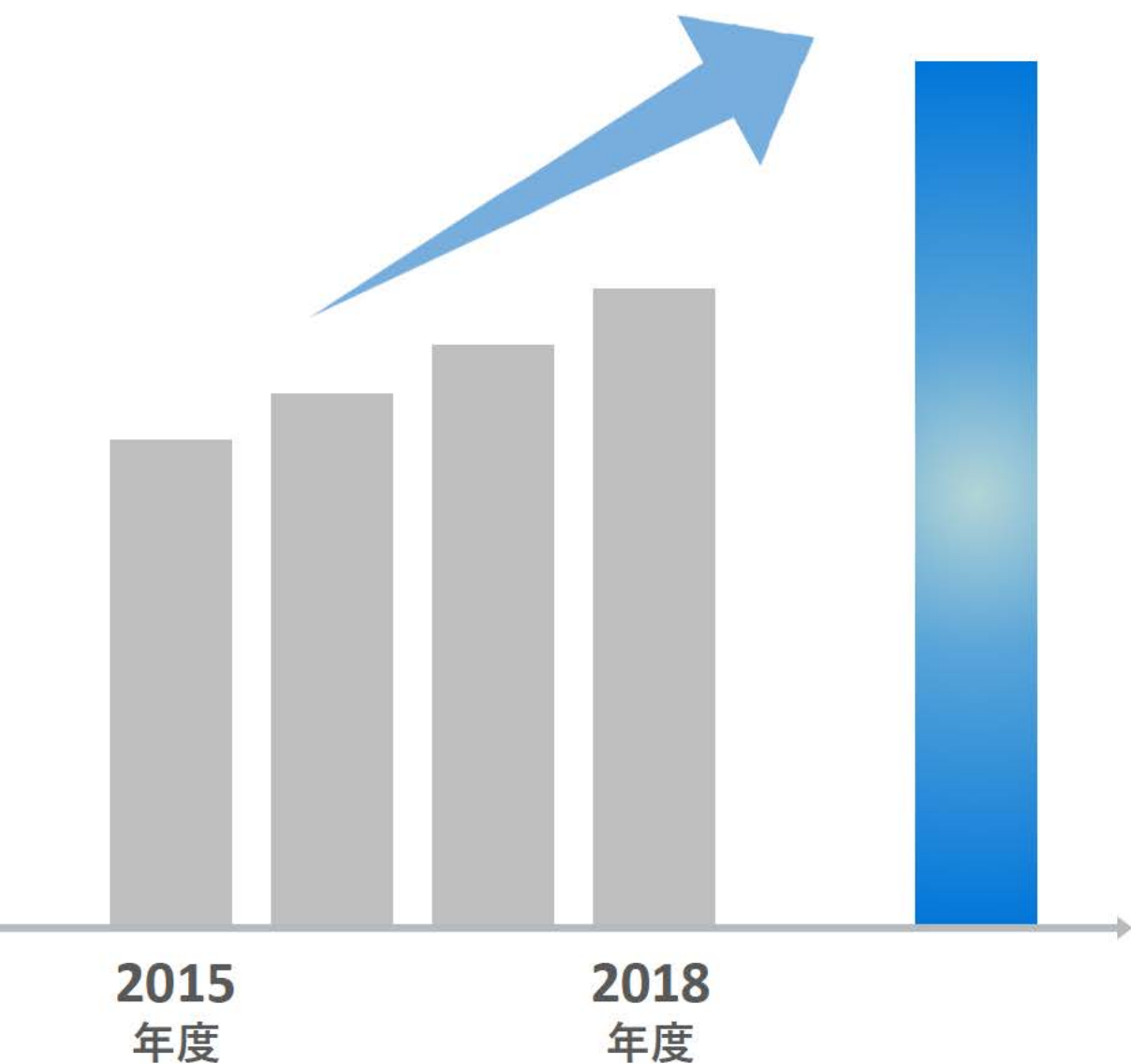


(出所) 個人のスマートフォンの保有比率。2019年5月31日公表 総務省「通信利用動向調査」に基づく。2018年12月時点。



(出所) 法人向けの累計ハンドセット契約数に対するスマートフォンの保有比率。2018年09月公表 富士キメラ総研「2018 コミュニケーション関連マーケティング調査総覧」に基づく。2017年12月時点。

ソフトバンクのスマホ契約数



スマホが 成長をけん引





通信事業の成長

新領域(非通信)の拡大

ソフトバンクの強みはなにか

技術革新は 大きなビジネス機会を生み出してきた



PC



インターネット



携帯電話



スマートフォン

テクノロジーは日々進化している

ネットワーク

ストレージ

CPU/GPU

センサー

ロボット

AI

クラウド

エッジコンピューティング

セキュリティ

デバイス

モジュール



キーとなる3つのテクノロジー

5G

データ

AI



5 G



データ



AI



全国約**23万**カ所

高密度な基地局網
を有効活用

2019年度 5Gサービス開始

～2019年度

2020年度～

超高速大容量

超低遅延

5G

データ

AI

日々増え続けるデータ

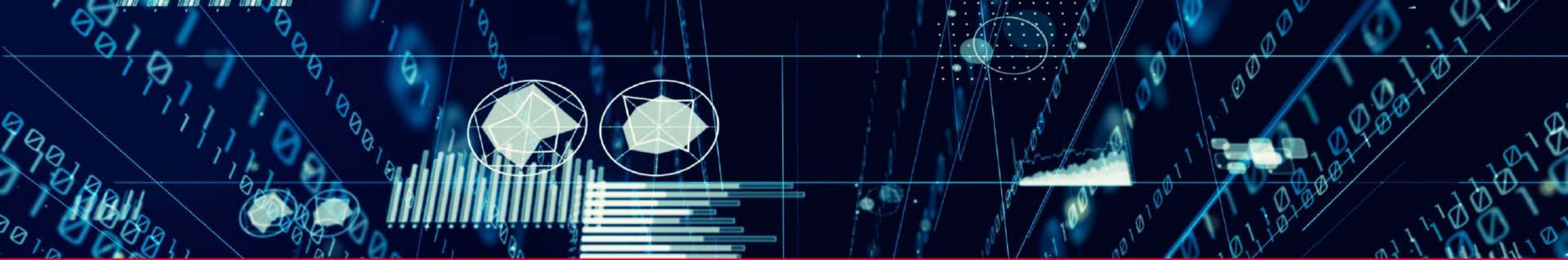




5Gの実現でデータ量は爆発的に増加する



国内No.1ビッグデータカンパニー



YAHOO!

JAPAN





9,000万超の利用者数



(定義) デイリーユニークブラウザ数 (2018年度平均)

Yahoo! JAPANサービス閲覧のために利用されたブラウザ数。スマートフォンにおいてブラウザとアプリの両方を通じて閲覧した場合は重複カウント。



100超のサービス



YAHOO!
JAPAN

連結子会社化



 SoftBank
The top half of the image features a server room background with two people in the distance. The SoftBank logo, consisting of three horizontal bars, is positioned to the left of the company name.

ネットワーク技術者 5,000人

&



YAHOO!
JAPAN

The bottom half of the image features a background of people working at computers. The Yahoo! Japan logo is overlaid on the right side of this section.

IT技術者 3,000人

あらゆる場面でデータを活用



走行映像

位置情報

商品購入

在庫情報

5 G

データ

AI

蓄積される膨大なデータ



瞬時に分析・活用できるのが
人工知能[AI]

ソフトバンクグループは 世界のAI企業に積極投資



TOYOTA



広島県 ソフトバンク株式会社
AI・IoT等の利活用推進に向けた連携協定
締結式



AIを軸に大企業・自治体と次々提携



5G

データ

AI

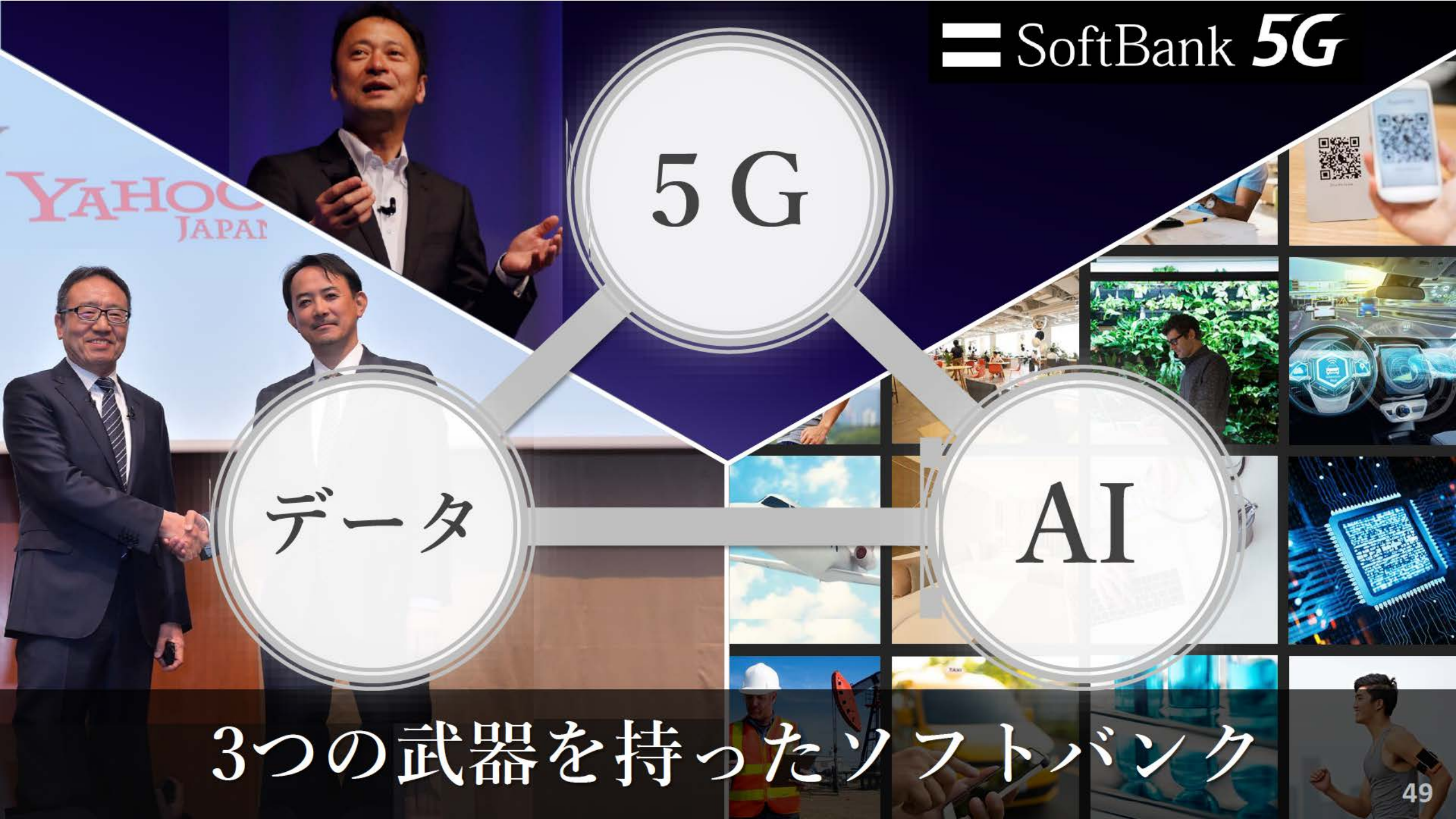
3つのキーテクノロジー

5G

データ

AI

3つの武器を持ったソフトバンク



5G

世の中を変える「力」がある

データ

AI



SoftBank



「産業」 をデジタル化



「産業」のデジタル化は
日本の社会課題を解決する

少子高齢化が進む地方自治体



買い物が大変



地方交通の課題

“移動”の課題が山積

モビリティ

M  **NET**

MONET TECHNOLOGIES INC.

- *Mobility* as a Service -

次世代移動サービス
新会社設立



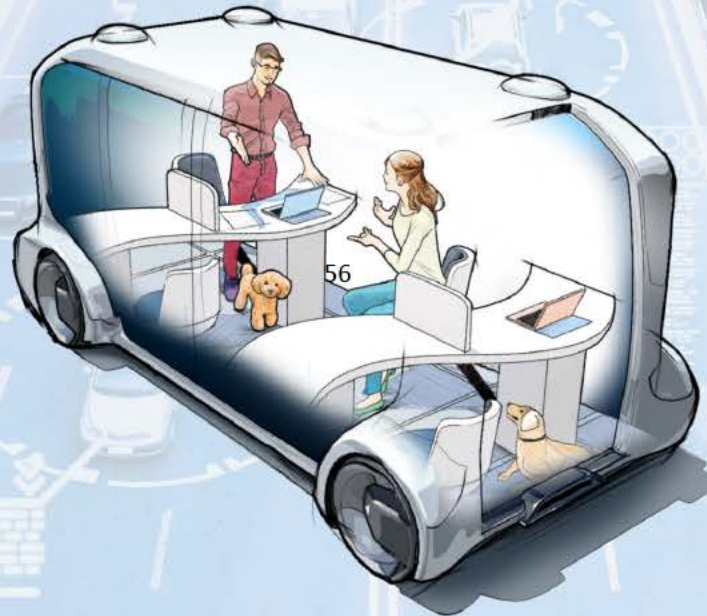


近い将来
自動運転が実現

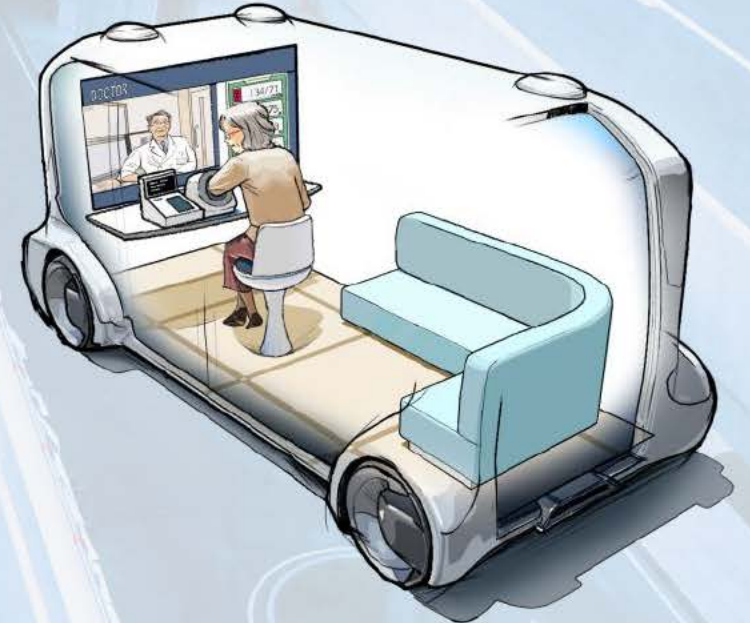
MONETは究極の移動サービスへ



移動コンビニ



移動オフィス



病院シャトル

国内MaaS市場

6兆円

2030年に
約6兆円

600億円

2017年

2030年予測

(出所) 株式会社矢野経済研究所「2019年版 MaaS市場の実態と将来予測－サービス化する自動車産業1 市場分析編－」2018年12月 公表

(注) MaaS (Mobility as a Service) とは、近年ICTを活用して、公共交通か否か、また運営主体に関わらず、マイカー以外のすべての手段によるモビリティを1つのサービスとしてとらえ、シームレスにつなぐ新たな「移動」の概念を指す

インフラの老朽化と人手不足



人の目では点検に限界あり

IoT × 地滑り



59

山梨 A地区
○○道路



茨城 B地区
○○道路



※センサーは防水・防塵対応。また、素材はイメージ。

地滑りセンサーで防災・減災

国内IoT市場

12兆円

6兆円

2022年に
約12兆円

2017年

2022年予測

(出所) IDC Japan 株式会社「国内IoT市場 テクノロジー別予測、2018年～2022年」 2018年9月公表

日本の決済が抱える課題

キャッシュレス決済 利用率

(クレジットカード、デビットカード、電子マネー)

20%

(出所) 経済産業省「キャッシュレスの現状と推進」 2017年8月公表

決済



QRコード
決済サービス



国内QRコード決済市場

8兆円

2023年に
約8兆円

0.6兆円

2019年予測

2023年予測

(注) 株式会社日本能率協会総合研究所「有望市場予測レポート」2018年11月公表



SoftBank

社会課題の解決とともに ソフトバンクも成長





1億総スマホ

通信事業の成長

産業のデジタル化

新領域(非通信)の拡大



キャリアの先へ Beyond Carrier



新領域



AI・テクノロジー
最先端ビジネスモデル

ヤフー



通信事業



スマホ契約数拡大



ブロードバンド契約数拡大



新たなインフラ

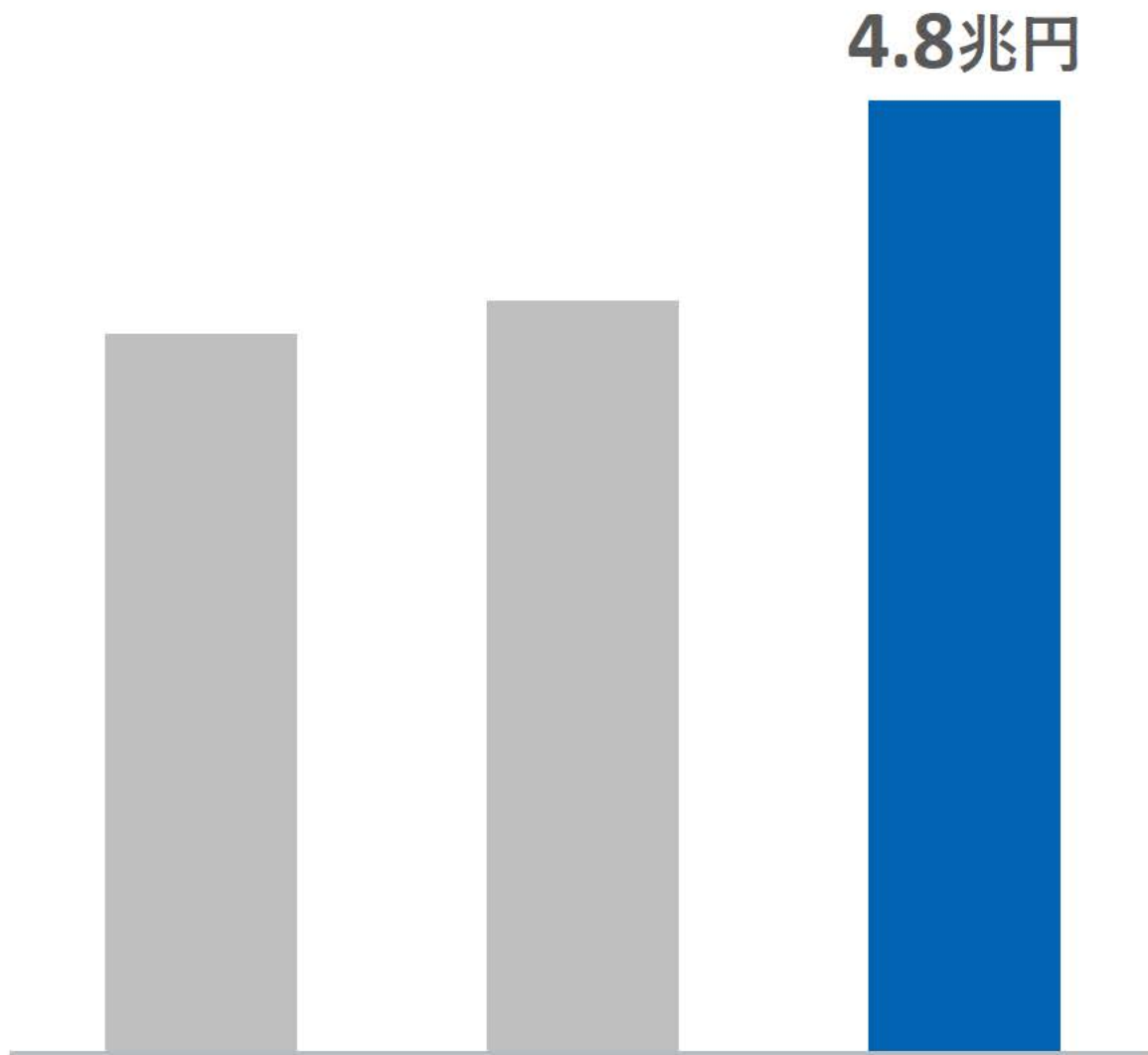
2019年度 連結業績予想

2019年度予想

4.8兆円

売上高

4.8兆円



2017年度実績

18年度実績
(ヤフー含まず)

19年度予想
(ヤフー含む)

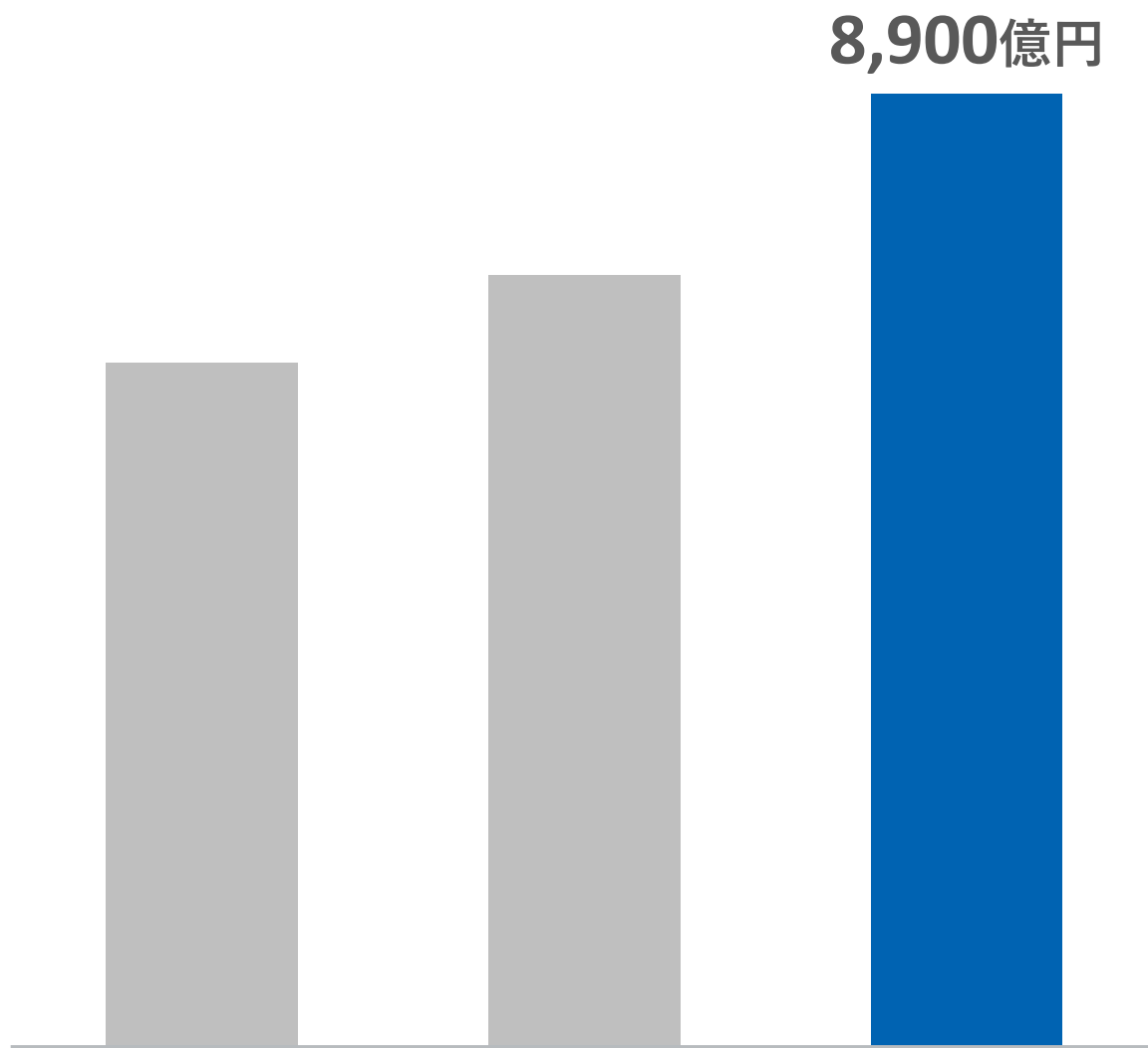
(注) 2018年度実績は、ヤフー株式会社を連結子会社化した影響を遡及予定

2019年度予想

8,900億円

営業利益

8,900億円



2017年度実績

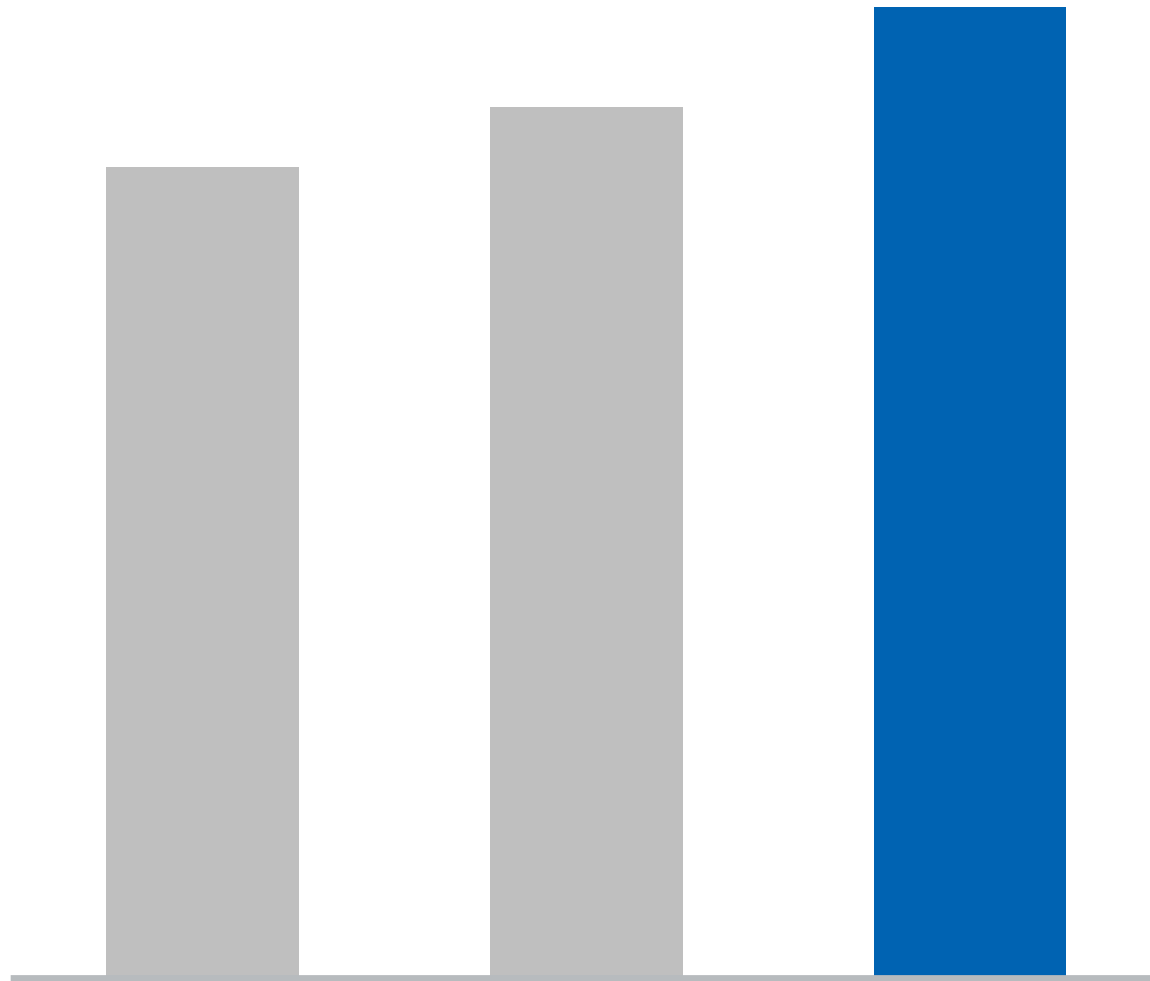
18年度実績
(ヤフー含まず)

19年度予想
(ヤフー含む)

(注) 2018年度実績は、ヤフー株式会社を連結子会社化した影響を遡及予定

2019年度予想

4,800億円



純利益

4,800億円

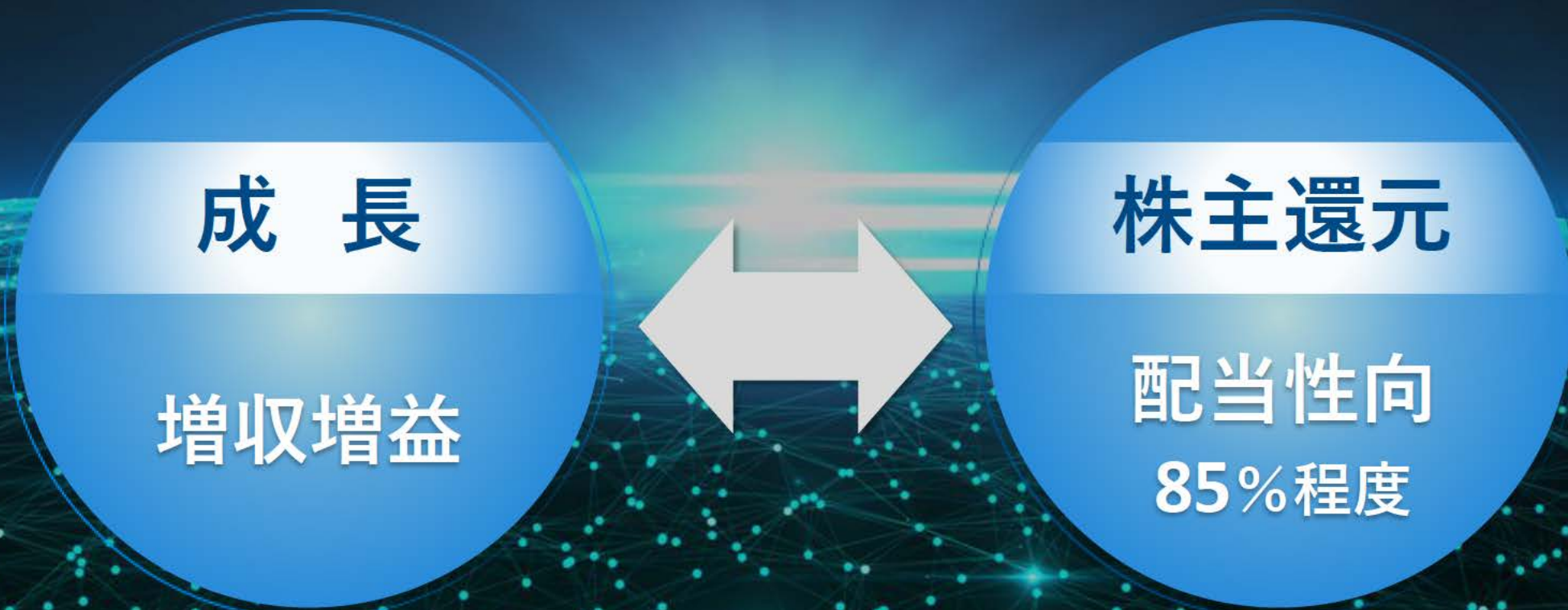
2017年度実績

18年度実績
(ヤフー含まず)

19年度予想
(ヤフー含む)

(定義) 純利益：親会社の所有者に帰属する純利益
(注) 2018年度実績は、ヤフー株式会社を連結子会社化した影響を遡及予定

成長と株主還元を両立



一株当たり配当金



10円増配

2018年度実績

2019年度予想

(注) 当社は2018年12月19日に上場したため、2018年度は半期分である
一株当たり37.5円(年間換算 75円)の配当金

営業利益 1兆円企業へ



情報革命で人々を幸せに

SoftBank

